

Lieferantenleitfaden

Richtlinien für Lieferanten der ODW-ELEKTRIK

(Version 01/2017)

Vorwort

Die ODW-ELEKTRIK GmbH im folgenden „**ODW**“ genannt mit dem Hauptsitz in Steinau an der Straße „Deutschland“ ist ein innovativer Entwicklungspartner und Lieferant für hochwertige Verkabelungen, Magnetspulen und mechatronische Systeme. ODW entwickelt und produziert heute mit über 2.000 Mitarbeitern an fünf Standorten (Deutschland, Ungarn, Ukraine, Mazedonien und Mexico) Produkte höchster Qualität. Damit bietet ODW optimale Voraussetzungen, um die hohen Erwartungen der Kunden zu erfüllen.

Mit diesem Leitfaden geben wir Ihnen Informationen über den Einkauf der ODW. Wir möchten allen bisherigen und neuen Lieferanten den einfachsten Weg zu einer engen, vertrauensvollen, fairen und partnerschaftlichen Zusammenarbeit aufzeigen. Ein wesentlicher Punkt in der Zusammenarbeit mit Ihnen ist ein hohes Maß an Flexibilität, Qualitäts- und Termintreue. Wir setzen auf leistungsfähige und zuverlässige Lieferanten, die mit uns an der ständigen Verbesserung unserer Prozesse und Produkte arbeiten und an einer nachhaltig ausgerichteten Geschäftsbeziehung interessiert sind.

Weltweiter Wettbewerb sowie sich ändernde Kundenerwartungen und Produkthanforderungen erfordern eine ständige Verbesserung der Produkte, Prozesse und Unternehmensabläufe. Unsere Kunden fordern zunehmend kürzere Lieferzeiten und eine bessere Anpassung an die Marktgegebenheiten. Dies können wir nur mit Ihrer vollen Unterstützung erreichen.

Ziele

Das Ziel der ODW heißt: **die Forderungen und Wünsche unserer Kunden zu 100 % zu erfüllen „die Ziele unserer Kunden sind auch unsere Ziele“**. Insofern ist eine ständige Verbesserung unserer Einkaufsleistung notwendig, um:

- ein kompetenter und leistungsstarker Partner unserer Kunden zu bleiben,
- die Beschaffungskosten zu reduzieren,
- eine ständige Verbesserung der Produktqualität zu erreichen
- die Qualität zu sichern und
- die Termintreue sicherzustellen

Zusammenarbeit

Die Basis für die Zusammenarbeit mit Lieferanten bilden die jeweils gültigen Verträge bzw. Vereinbarungen auf der Basis der ODW Einkaufsbedingungen und ODW Qualitätssicherungsvereinbarung. Voraussetzung für die Zusammenarbeit sind:

- Qualität,
- Lieferzuverlässigkeit,
- Wettbewerbsfähige Preise auf Weltmarktniveau (TCO, Total cost of ownership),
- Kontinuierliche Produktivitätsverbesserung und jährliche Kostensenkung
- Effiziente und schnelle Kommunikation.

Ihre Leistungen werden regelmäßig vom Einkauf der ODW bewertet.

Lieferzuverlässigkeit

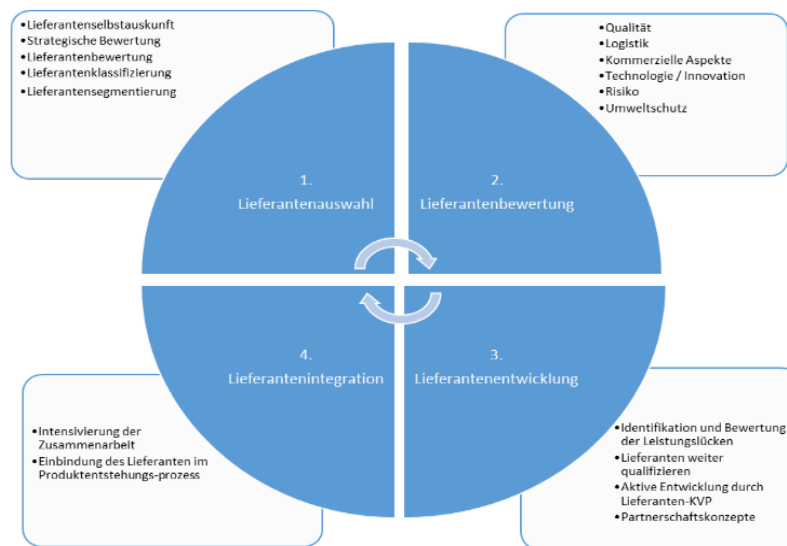
Um Ihre Leistungen zuverlässig erbringen zu können, benötigt ODW die absolut pünktliche Anlieferung zu dem in der Bestellung angegebenen Termin. Verpackungs- und/oder Versandvorschriften sind unbedingt einzuhalten. Ist abzusehen, dass der geforderte Liefertermin voraussichtlich nicht eingehalten werden kann, ist der Einkauf ODW

sofort zu informieren. Die Gründe, die zu Lieferverzögerungen führen, müssen untersucht und abgestellt werden. Die ergriffenen Maßnahmen müssen dokumentiert und ODW mitgeteilt werden. In Notfällen sind alle Maßnahmen zur Abkürzung der normalen Lieferzeiten einzuhalten, um Kundenwünsche zu erfüllen.

Lieferantenmanagement

Lieferantenmanagement bedeutet die proaktive Gestaltung aller Lieferantenbeziehungen des Unternehmens über alle Bereiche mit dem Ziel, durch bessere Zusammenarbeit mit direkten Lieferanten (aber auch Vorlieferanten) Produkte oder Dienstleistungen besser, schneller und zu niedrigeren Kosten zu entwickeln, zu beschaffen und herzustellen. Es kommt bei einem erfolgreichen Lieferantenmanagement entscheidend darauf an, dass die Ziele dafür klar festgelegt werden.

Lieferantenmanagement fördert die erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Lieferanten und ODW.



Qualitätsrichtlinie

Ziel dieser Qualitätsrichtlinie ist es, dass alle in der Lieferkette involvierten Parteien, also Kunden, Lieferanten und Mitarbeiter ein gemeinsames Verständnis in Bezug auf die Anforderungen an die Qualität erlangen und diese Leitsätze im eigenen Umfeld vorleben.

Leitsätze

- Wir verfolgen das Nullfehlerziel und verbessern unsere Prozesse und Abläufe permanent
- Wir leben eine transparente und partnerschaftliche Kommunikation – intern und extern
- Wir dokumentieren unser Handeln für eine lückenlose Rückverfolgbarkeit und Nachweisfähigkeit
- Wir handeln proaktiv, anstatt reagieren zu müssen
- Wir halten alle geltenden Gesetze ein und gehen schonend mit allen Ressourcen um
- Wir handeln nach den Standards unseres integrierten und zertifizierten Managementsystems
- Wir betreiben aktives Risikomanagement, um präventiv Fehlern vorzubeugen
- Wir forcieren eine partnerschaftliche Zusammenarbeit in der gesamten Lieferkette – zum gegenseitigen Nutzen
- Wir planen unsere Qualität voraus – für ein noch besseres, fehlerfreies Produkt
- Wir prüfen unser Produkt – für höchste Ergebnisqualität

Aufzeigen von Kostensenkungspotenzialen und Wettbewerbsfähigkeit

Der Lieferant verpflichtet sich, Kostensenkungspotenziale für die Vertragsprodukte aufzuzeigen sowie von ODW aufgezeigte Potenziale aufzugreifen und solche in Abstimmung mit ODW aktiv umzusetzen.

Für den Fall, dass ein vergleichbares Produkt von Dritten günstiger angeboten wird, informiert ODW den Lieferanten schriftlich und räumt dem Lieferanten eine angemessene Frist ein, die volle Wettbewerbsfähigkeit wiederherzustellen. Darüber hinaus erarbeitet der Lieferant einen Maßnahmenplan und stellt diesen ODW unverzüglich vor. ODW ist verpflichtet, den Maßnahmenplan, der zur Wiederherstellung der Wettbewerbsfähigkeit dient, zu prüfen und bei der Umsetzung zu unterstützen.

Schlussbemerkung

Die ODW möchte für die Zukunft eine partnerschaftliche, zukunfts- und marktorientierte Zusammenarbeit mit Lieferanten pflegen, die sich an dem Ziel der Zufriedenheit unserer Kunden ausrichtet. In diesem Sinne sind wir für jede Anregung sowie für Verbesserungsvorschläge dankbar.